

報告第6号

令和3事業年度

# 決算報告書

一般財団法人 対馬市農業振興公社

# 令和3年度事業報告について

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

## 1. 総括的概要

### I. 事業実施状況

対馬市からの運営補助金がなくなり2年目が終わり、一時期減っていた職員数も現在は回復し、公社の運営を安定させるべく、畜産部門では、繁殖牛及び子牛の導入や受胎率の向上を目指しました。また、粗飼料の確保のために、耕作放棄地を積極的に受け入れ、飼料の作付面積の拡大を行いました。栽培事業では、水稲、WCS、そばなどの水田活用助成金などの増額を目指しましたが、8月後半の雨の影響で播種時期が遅れ、そばの収穫量が昨年に続き大幅な減となってしまいました。

特産物加工販売事業では、新型コロナウイルスの影響もあり、両店舗とも回復の兆しがまだまだ見えない状況です。また雇用者不足等数々の問題も生じています。

対馬の農業を取り巻く課題として、後継者不足、高齢化により休耕農地が増加し、個人作付け者は減少しているため、公社の受託作業は減少傾向にあります。

しかし、今以上の農地の受入れは、公社的にも限界に近い状況になりつつありますが、作業体制、人員の配置等見直しながら少しでも農地活用を行っていきます。

### II. 事業実績

#### 継続事業会計

##### (継1) 農林作業の支援・受託及び農地利用集積円滑化事業

全事業所で年間155件、面積42.0ha、金額6,151,330円の受託作業を行い、農業従事者の高齢に伴う作業面の軽減と、農作業支援受託を推進するよう努めながら地域農業の振興に貢献しました。

(前年度 162件 34.6ha 6,872,780円)

#### ◎ 主な受託内容

水稲 (4月下旬～6月上旬)・・・耕運・代掻き・田植え  
(9月～10月)・・・稲刈り・乾燥・もみ運搬

野菜 (周年)・・・畑耕運

そば (10月～11月中旬)・・・刈取り、乾燥、選別、配達

飼料作物（4月上旬～11月下旬）・・・刈取り、反転、結束、ラップ

◎ 農地利用集積円滑化事業

農地中間管理事業と連携を行って、遊休農地の解消に努めています。

その他事業会計

（他1）施設管理事業

安全で快適な施設利用が図られるよう、従前以上の管理運営に努め、地域の交流憩いの場に適した環境づくりを行いました。

受託施設

- ・ 鹿牧場管理業務（本所）
- ・ 木坂御前浜園地管理業務（本所）
- ・ 市道、農道、林道除草業務（上県事業所）
- ・ 各公園・トイレ管理業務（上県事業所）

（他2）肥育・繁殖・堆肥事業

繁殖事業につきましては、子牛の価格が安定している状況に伴い、繁殖牛の切り替え及び増頭を行いました。また、飼料経費を削減するため、稲わらの確保や粗飼料の生産に努てきました。

副産物である堆肥生産は、馬糞を牛の敷料に再利用し、品質の良い堆肥が出来るようになりました。

◎ 飼養頭数

期首残頭数	42頭	（繁殖25頭、子牛17頭）
導入頭数	4頭	（繁殖0頭、子牛自家導入4頭）
新生子牛	22頭	
出荷頭数	21頭	（出荷子牛15頭、導入4頭、廃牛2頭）
死廃事故	4頭	（繁殖1頭、子牛3頭）
期末残頭数	43頭	（繁殖26頭、子牛17頭）
		（施設規模40頭）
		（増築分8頭）

◎ 販売実績

子牛販売額 11,338,800円(19頭、内導入4頭)  
(前年度 8,866,000円 13頭 導入0頭)

繁殖牛 464,659円(2頭)  
(前年度 528,939円 3頭)

◎ 堆肥販売数量 121.5トン(41件)  
(前年度 121.5トン 30件)

(他3) 雇用対策事業

本年度、実施内容無。

(他4) 特産物加工販売事業

そば道場の運営では、来客数の増客を目標とし、商品開発、接客面の向上に努め、お客様が喜ぶ店づくりを目指しました。

◎ そば道場の運営

そば道場・あがたの里(令和3年度 来客数 7,426名)  
(前年度 7,996名)

R4.3 客椅子 30脚

そば道場・美津島店(令和3年度 来客数 15,044名)  
(前年度 16,673名)

(他5) 栽培事業

農業後継者不足等で生じる耕作放棄地を増やさないよう、栽培の分野で、栽培面積を拡大しながら、WCS飼料米及び食糧米栽培を手掛け、そば、飼料作物、ブルーベリーなどの栽培管理を行い、地域農業の振興及び耕作放棄地の減少に貢献しました。

そばに関しては、8月中旬の長雨の影響を受け、大幅な減収となりました。

◎ 栽培事業

主な作物

そば (作付面積 2,717a、収穫量 1,868kg)  
(前年度 2,860a 1,996kg)

イタリアン (作付面積 1,838a) (前年度 1,738a)

スーダン (作付面積 1, 314 a) (前年度 981 a)

ブルーベリー (栽培面積70 a、収穫量304 kg、ブルーベリー園  
入場者数144人)  
(前年度 11.5 kg 0名)

WCS 飼料米 (作付面積470 a、収穫個数2, 316個)  
(前年度 450 a 2, 150個)

食糧米 (作付面積320 a、収穫量12, 228 kg)  
(前年度 320 a 10, 801 kg)

(他6) 農地中間管理事業

◎ 集積協力金 令和3年度 0円

2. 事務所・職員状況

(1) 事務所

本所 対馬市峰町三根3番地30

事業所 対馬市美津島町島山字平野144番地 (美津島事業所)  
対馬市上県町佐護東里1889番地 (上県事業所)

店舗 対馬市美津島町鶏知乙461番地6 (そば道場・美津島店)  
対馬市上県町佐須奈甲565番地2 (そば道場・あがたの里)

(2) 職員

事務局長 瀧本一光

主任 浅川正臣 (本所)  
日高幸則 (美津島事業所)  
原田環斉 (本所)

嘱託職員	犬 束 昭 廣	(美津島事業所)
	梅 野 初 實	( 本 所 )
	宮 原 未 来	(上県事業所)
	島 田 須 苗	( 本 所 )
	桐 谷 ひ ず る	(そば道場・美津島店)
	阿比留 優 子	( 本 所 )
	八 島 史 織	(上県事業所)

研修生	小 島 保 弘	( 本 所 )
-----	---------	---------

(令和4年3月31日現在)

## 貸借対照表

令和4年3月31日現在

科 目	令和3年度	令和2年度	増 減
<b>( 資 産 の 部 )</b>			
<b>1. 流動資産</b>			
現金及び預金	16,012,991	28,731,719	△ 12,718,728
売掛金	227,102	6,985	220,117
商品券	0	0	0
商品	635,396	666,593	△ 31,197
製品	201,700	654,000	△ 452,300
原材料	12,187,999	14,344,317	△ 2,156,318
前払費用	79,940	79,940	0
仮払金			0
未収入金	1,938,474	1,754,306	184,168
預け金	632	632	0
立替金	660	660	0
流動資産合計	31,284,894	46,239,152	△ 14,954,258
<b>2. 固定資産</b>			
<b>1. 基本財産</b>			
土地	0	0	0
預金	71,500,000	71,500,000	0
基本財産合計	71,500,000	71,500,000	0
<b>2. 特定資産</b>			
預金	12,855,182	10,394,919	2,460,263
建物	9,147,480	9,559,163	△ 411,683
機械装置	1,867,209	3,276,998	△ 1,409,789
車両運搬具	4	4	0
減価償却引当資産	0	0	0
特定資産合計	23,869,875	23,231,084	638,791
<b>3. その他固定資産</b>			
有形固定資産			
建物	3,606,059	3,959,489	△ 353,430
機械装置	6,741,365	5,230,488	1,510,877
車両運搬具	8	8	0
工具器具備品	2	2	0
出資金	500,100	500,000	100
その他固定資産計	10,847,534	9,689,987	1,157,547
固定資産合計	106,217,409	104,421,071	1,796,338
<b>資産合計</b>	<b>137,502,303</b>	<b>150,660,223</b>	<b>△ 13,157,920</b>
<b>( 負 債 の 部 )</b>			
<b>1. 流動負債</b>			
買掛金	0	0	0
未払費用	1,114,568	1,285,154	△ 170,586
前受金	0	0	0
預り金	184,428	56,805	127,623
未払法人税等	81,000	710,400	△ 629,400
未払消費税等	1,444,700	1,459,900	△ 15,200
流動負債合計	2,824,696	3,512,259	△ 687,563
<b>2. 固定負債</b>			
長期借入金	0	0	0
退職給付引当金	0	0	0
固定負債合計	0	0	0
<b>負債合計</b>	<b>2,824,696</b>	<b>3,512,259</b>	<b>△ 687,563</b>
<b>1 正味財産の部</b>			
<b>1. 指定正味財産</b>			
国庫補助金	0	0	0
市補助金	1,511,444	2,288,238	△ 776,794
民間補助金	0	0	0
寄付金	81,003,249	82,047,927	△ 1,044,678
指定正味財産合計	82,514,693	84,336,165	△ 1,821,472
(うち基本財産への充当額)	71,500,000	71,500,000	0
(うち特定資産への充当額)	11,014,693	12,836,165	△ 1,821,472
<b>2. 一般正味財産</b>			
一般正味財産合計	52,162,914	62,811,799	△ 10,648,885
(うち基本財産への充当額)	0	0	0
(うち特定資産への充当額)	12,855,182	10,394,919	2,460,263
(合併による受入基本金)	0	0	0
<b>正味財産合計</b>	<b>134,677,607</b>	<b>147,147,964</b>	<b>△ 12,470,357</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>137,502,303</b>	<b>150,660,223</b>	<b>△ 13,157,920</b>

# 損 益 計 算 書

自 令和3年 4月 1日 至 令和4年 3月 31日

(経常損益の部)		
<b>1. 営業損益</b>		
<b>1. 営業収益</b>		
売上収入	41,450,696	
受託収入	18,754,011	
補助金受入	27,988,996	
		88,193,703
<b>2. 売上原価</b>		
期首棚卸高	3,027,222	
商品仕入高	684,459	
材料仕入高	7,698,537	
飼料費	80,000	
肥育牛原価		
繁殖牛原価	14,239,619	
期末棚卸高	△ 2,441,999	
		23,287,838
<b>売上総利益</b>		64,905,865
<b>3. 販売費及び一般管理費</b>		
広告宣伝費	17,000	
役員報酬	165,632	
給料手当	0	
臨時雇賃金	14,524,189	
福利厚生費	26,835,346	
減価償却費	7,303,167	
借上料費	3,885,925	
修繕費	3,656,766	
消耗品費	337,859	
水道光熱費	3,949,116	
旅費交通費	5,805,905	
手数料	173,560	
租税公課	305,754	
保険料	3,844,092	
負担金	954,251	
通信費	307,306	
組合費・諸会費	383,728	
車輜費	38,500	
燃料費	627,804	
会議費	2,790,929	
使用料	443,072	
渉外費	203,500	
委託料	30,000	
外注費	726,000	
	98,858	
		77,408,259
<b>営業利益</b>		△ 12,502,394
<b>2. 営業外損益</b>		
<b>1. 営業外収益</b>		
受取利息	13,908	
雑収入	1,920,601	
		1,934,509
<b>2. 営業外費用</b>		
受取地方補助金返納	0	
		0
<b>経常利益</b>		△ 10,567,885
<b>税引前当期純利益</b>		△ 10,567,885
<b>法人税等</b>		81,000
<b>当期一般正味財産増減額</b>		△ 10,648,885
<b>当期指定正味財産増減額</b>		△ 1,821,472
<b>当期正味財産増減額</b>		△ 12,470,357
<b>前期繰越正味財産額</b>		147,147,964
<b>次期繰越正味財産額</b>		134,677,607





**財 産 目 録**

令和4年3月31日現在

科 目	金 額	
<b>I 資産の部</b>		
1. 流動資産		
現金預金	<b>16,012,991</b>	
現金	200,000	
普通預金	15,812,991	
対馬農協／中対馬支店5800111	9,532,748	
対馬農協／美津島支店0000078	479,250	
対馬農協／本店0008883	0	
対馬農協／上対馬支店0012283	1,126,593	
ゆうちょ銀行／佐須奈支店16072091	193,050	
ゆうちょ銀行／峯支店14658541	54,400	
十八親和銀行／比田勝支店0055136	1,574,075	
十八親和銀行／豊玉支店0056104	1,565,578	
十八親和銀行／美津島支店0030979	17,172	
十八親和銀行／美津島支店1015232	1,270,125	
商品券(しまとく通貨)	0	
未収金	<b>1,938,474</b>	
補助金等	167,100	
未収金(受託残)	1,770,987	
未収金(自動販売機手数料)	387	
売掛金	<b>227,102</b>	
前払費用	<b>79,940</b>	
リサイクル費用	79,940	
商品(期末棚卸し残高)	<b>635,396</b>	
製品(期末棚卸し残高)	<b>201,700</b>	
原材料(期末棚卸し残高)	<b>12,187,999</b>	
預け金	632	
立替金	660	
流動資産合計	<b>31,284,894</b>	
2. 固定資産		
(1) 基本財産		
土地		
定期預金	<b>71,500,000</b>	
対馬農協／中対馬支店05589494	16,500,000	
対馬農協／上対馬支店04569165	5,000,000	
十八親和銀行／比田勝支店2003506	10,000,000	
十八親和銀行／美津島支店4004786	10,000,000	
ゆうちょ銀行／峯支店629745	10,000,000	
対馬農協／上対馬支店07358962	5,000,000	
対馬農協／上対馬支店06640374	5,000,000	
対馬農協／中対馬支店07058347	10,000,000	
基本財産合計	<b>71,500,000</b>	
(2) 特定資産	<b>23,869,875</b>	
預金	12,855,182	
普通預金	5,302,722	
対馬農協／中対馬支店0015066	5,302,722	
定期預金	7,552,460	
対馬農協／中対馬支店07637009	401,380	
対馬農協／中対馬支店07636998	305,000	
対馬農協／中対馬支店07880416	742,220	
対馬農協／中対馬支店07880427	669,600	
対馬農協／中対馬支店07880438	777,620	
対馬農協／中対馬支店07880449	790,800	
対馬農協／中対馬支店07880450	407,960	
対馬農協／中対馬支店07973314	838,800	
対馬農協／中対馬支店07973303	766,800	
対馬農協／中対馬支店08043430	482,360	
対馬農協／中対馬支店08043441	469,960	
対馬農協／中対馬支店08043452	454,800	
対馬農協／中対馬支店08043463	445,160	
建物	9,147,480	
機械装置	1,867,209	
車輛運搬具	4	
特定資産合計	<b>23,869,875</b>	
(3) その他固定資産		
有形固定資産	<b>10,847,534</b>	
建物	3,606,059	
機械装置	6,741,365	
車輛運搬具	8	
工具器具備品	2	
出資金	500,100	
その他固定資産合計	<b>10,847,534</b>	
固定資産合計	<b>106,217,409</b>	
資産合計		<b>137,502,303</b>
<b>II 負債の部</b>		
1. 流動負債	<b>2,824,696</b>	
未払費用	1,114,568	
預り金	184,428	
未払法人税等	81,000	
未払消費税等	1,444,700	
流動負債合計	<b>2,824,696</b>	
2. 固定負債		
退職給付引当金		
固定負債合計	0	
負債合計		<b>2,824,696</b>
正味財産		<b>134,677,607</b>
負債及び正味財産合計		<b>137,502,303</b>

# 繁殖牛原価報告書



自 令和3年 4月 1日 至 令和4年 3月 31日

<b>1. 材 料 費</b>			
期首原材料棚卸高	12,637,688		
商 品 仕 入 高	0		
牛 仕 入 高	0		
材 料 仕 入 高	81,300		
飼 料 費	4,779,137		
期末原材料棚卸高	△ 10,583,096	6,915,029	
<b>2. 製 造 経 費</b>			
給 料	1,788,906		
荷 造 運 賃	0		
旅 費 交 通 費	18,000		
家 畜 市 場 経 費	1,176,734		
臨 時 雇 用 賃 金	1,224,560		
福 利 厚 生 費	860,942		
消 耗 品 費	129,754		
燃 料 費	194,610		
水 道 光 熱 費	134,030		
車 輜 費	253,616		
修 繕 費	262,141		
手 数 料	45,245		
保 險 料	492,631		
通 信 費	7,305		
委 託 料	19,800		
役 務 費	568,005		
借 上 料	31,460		
諸 会 費	2,000		
租 税 公 課	114,851		
減 価 償 却 費	0		
		7,324,590	
<b>繁殖牛原価計</b>			14,239,619

# 令和3年度 監査報告書

令和4年4月26日

一般財団法人 対馬市農業振興公社  
理事長 大川 昭 敬 様

監事 永留 静夫   
監事 松林 政幸 

## 1. 監査の実施概要

令和4年4月26日、一般財団法人対馬市農業振興公社事務所において、定款第23条の規程に基づいて、一般財団法人対馬市農業振興公社の令和3年度（監査対象期間：令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）決算、事業報告及び公益目的支出計画実施報告書の状況について監査を行いました。

## 2. 監査の方法及びその内容

私たち監事は、理事及び使用人と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事等からその職務の執行について報告を受け、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査し、当該事業年度に係る公益目的支出計画実施報告書について検討しました。

## 3. 監査の意見書

監査の結果、私達の意見は次のとおりです。

- (1) 事業報告書及びその附属明細書は、法令又は定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 計算書類及びその附属明細書は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。
- (3) 公益目的支出計画実施報告書は、法令及び定款に従い法人の公益目的支出計画の実施の状況を正しく示していると認めます。

以上